

DIMENSIONES	FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<p>RECURSOS HUMANOS</p>	<ul style="list-style-type: none"> Las tres sedes cuentan con Grupos de Investigación consolidados, cuyos directores y directores tienen trayectorias de investigación sostenidas: 8 grupos consolidados en la UARG, 6 en UACO, 2 en UASJ En las sedes UACO y UASJ los Grupos tienen mayoritariamente una composición interdisciplinaria, en la UARG se da esa cualidad en menor medida. Un alto porcentaje de los docentes investigadores están categorizados en el Programa de Incentivos: 57% en UARG, 61% en UACO y % en UASJ 78%. Preocupación sostenida de los docentes por la formación de posgrado, que se traduce en un número considerable de miembros con formación de posgrado (Doctores y Másteres) En UASJ y UACO docentes investigadores con experiencia para el desarrollo de propuestas de Educación a Distancia En las tres sedes 	<ul style="list-style-type: none"> Alta proporción de miembros con dedicaciones simples Baja proporción de docentes con dedicación exclusiva (20%) En la Sede UASJ el número de miembros es muy reducido (10 investigadores) Alta afectación de dedicación de los miembros a tareas de docencia Muy poca proporción de categorías III o más en condiciones de dirigir GI Las oferta de posgrado de la UNPA es escasa y poco específica para los perfiles profesionales del ICIC Baja presencia de formación de recursos humanos de los organismos de ciencia (CONICET, Agencia) Insuficiente cantidad de alumnos becarios. Carencia de Personal de Administración y Apoyo afectado a los Institutos. 	<ul style="list-style-type: none"> Participación en el actual proceso de categorización de alto número de docentes investigadores Becas para posgrados de la UNPA y subsidios para posgrados semipresenciales Creación del CIT UNPA-UTN-CONICET Creación del CIT GOLFO SAN JORGE -UNPA-CONICET-UNPSJB Proyecto de creación de Doctorados UNPA 	<ul style="list-style-type: none"> Ausencia de un plan de fortalecimiento de RRHH para la función I+D en la UNPA Distancia a los centros de formación de posgrado y costo de traslados. La baja proporción de alumnos, becarios y la baja dedicación de la mayoría de auxiliares de docencia puede afectar la proyección de crecimiento, ya que atenta contra la consolidación de los grupos.

	<p>encontramos miembros con buena vinculación y capacidad de interpretación de las necesidades locales.</p>			
<p>Líneas de Desarrollo / Sugerencias y Recomendaciones</p>				
<ul style="list-style-type: none"> • Implementar de un Plan de fortalecimiento de RRHH dirigido a <ul style="list-style-type: none"> ○ lograr la mayor cobertura del programa de becas de investigación de grado y becas EVC (CIN) destinadas a los estudiantes avanzados de grado ○ dar continuidad a estos programas para que los graduados continúen ligados a la institución y a la Investigación; ○ colaborar en la implementación de carreras de posgrado UNPA (maestrías y doctorados), • Colaborar en la instalación del CIT Santa Cruz CONICET-UNPA-UTN • Colaborar en el crecimiento del CIT Golfo San Jorge CONICET-UNPA-UNPSJB • Afectar personal de administración y apoyo a la tarea administrativa de los Institutos • Propiciar incrementos de dedicaciones destinados a la función investigación 				
<p>FINANCIAMIENTO, INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mantenimiento de los subsidios UNPA para todos los GI. <p>Para UARG y UACO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gabinetes de trabajo en el campus universitario asignados a los GI • Acceso a la biblioteca digital del MINCyT <p>Para UARG</p> <ul style="list-style-type: none"> • Equipamiento informático básico ya asignado a los GI consolidados • Fondo bibliográfico de la biblioteca Malvina Perazzo 	<ul style="list-style-type: none"> • Ausencia de infraestructura y financiamiento propios para los Institutos. • Dificultad de los grupos para acceder a otras fuentes de financiamiento • Falta de espacios de trabajo para nuevos GI y para la ampliación de los GI consolidados <p>Para UARG y UACO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dificultades de conectividad <p>Para UACO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Insuficiente equipamiento informático básico ya asignado a los GI consolidados 	<p>Se presentan oportunidades diversas y particulares para cada una de las sedes</p> <p>Para UARG</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento del equipamiento y la infraestructura a través de las previsiones realizadas para el PEI <p>Para UACO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Potencial financiamiento a través de empresas y fundaciones nacionales e internacionales 	<p>Para las 3 sedes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inadecuación progresiva del financiamiento UNPA debido a la inflación <p>UARG</p> <ul style="list-style-type: none"> • Escasez de fuentes de financiamiento externo interesadas en las temáticas del ICIC

			Para UASJ <ul style="list-style-type: none"> Proyecto de construcción del Campus de la UASJ como posibilidad de adquisición de infraestructura y equipamiento para el desarrollo del ICIC. 	
Líneas de Desarrollo / Sugerencias y Recomendaciones				
<ul style="list-style-type: none"> Generar un plan de infraestructura a corto-medio y largo plazo de acuerdo a las necesidades y proyección de crecimiento de cada una de las sedes 				
PRODUCCIÓN EN INVESTIGACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> Presencia de Grupos de investigación consolidados en las tres sedes Alta proporción de miembros incluidos en los PI-UNPA en vigencia y presentación de nuevos grupos en convocatoria PI-UNPA 2016 Sostenida producción de publicaciones diversas (libros, capítulos de libros, presentaciones en congresos) 	<ul style="list-style-type: none"> Dificultad de los grupos para acceder a publicaciones especializadas indexadas nacionales e internacionales Alta exigencia de la función docencia en conjunción con la dificultad para aumentar dedicaciones impactan negativamente en la producción de investigación de los docentes investigadores La producción en investigación es despareja dentro de los grupos (algunos miembros mantienen una producción sostenida, otros no publican o publican muy poco) Necesidad de fomentar la búsqueda de financiamiento externo. 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de los CIT CONICET Santa Cruz y Golfo San Jorge Para la UACO <ul style="list-style-type: none"> Universidades extranjeras interesadas en interactuar con la UNPA 	<ul style="list-style-type: none"> Necesidad de presupuesto destinado a fomentar/garantizar la dedicación en investigación

		<ul style="list-style-type: none"> • Vinculación baja con Organismos de Ciencia Nacional 		
Líneas de Desarrollo / Sugerencias y Recomendaciones				
<ul style="list-style-type: none"> • Implementar un plan de fortalecimiento del impacto de las investigaciones realizadas que repercuta en financiamiento y visibilidad nacional e internacional de la investigación en UNPA <ul style="list-style-type: none"> ○ Incentivar y apoyar a los investigadores en la búsqueda y obtención de financiamiento externo de organismos nacionales e internacionales ○ Incentivar y apoyar a los investigadores a publicar en revistas indexadas de alcance nacional e internacional • Fortalecer el vínculo UNPA-CONICET <ul style="list-style-type: none"> ○ Colaborar en la instalación del CIT Santa Cruz CONICET-UNPA-UTN ○ Colaborar en el crecimiento del CIT Golfo San Jorge CONICET-UNPA-UNPSJB • Propiciar incrementos de dedicaciones destinados a la función investigación. 				
EXTENSIÓN Y TRANSFERENCIA	<ul style="list-style-type: none"> • Abundantes actividades y programas de Extensión radicados en los ICIC de UARG y UACO, en menor grado en ICIC UASJ • Articulación de la función I+D con la Extensión y de la Extensión con la docencia de grado en los ICIC de las tres sedes • Presencia de Grupos de Extensión consolidados y Programas con continuidad dentro de los ICIC de las tres sedes: suelen coincidir con los Grupos Consolidados de Investigación • Presencia de Integrantes con vinculación activa en las 	<p>Los ICIC de las tres sedes coinciden en:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dificultades para la realización de tareas de Extensión derivadas de los modos de planificar y registrar las actividades (formularios e informes) • Escasez de actividades de transferencia y vinculación tecnológica • Dificultades para la rápida concreción de actividades demandadas por la comunidad por escasez de fondos y por el tiempo que muchas veces requiere acreditar la misma en el circuito formal. • Bajo porcentaje de 	<p>Los ICIC de las tres sedes coinciden en:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Posibilidad de aportar a organismos de orden nacional interesados en trabajo de los Grupos de Investigación para generar convenios y protocolos desde la Extensión (P.Ej. Archivo Nacional de la Memoria) <p>En ICIC UASJ y UACO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Posibilidad de desarrollar ofertas de cursos y 	<p>Para UARG y UACO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poco interés de los estamentos de la administración del Estado en los productos de investigación del ICIC que pudieran viabilizar actividades de Extensión y Vinculación. • En UASJ hay interés y demanda pero muchas veces se responde fuera del circuito formal de los PE UNPA. • Resistencia a la Valoración de las tareas de extensión en los circuitos de categorización y evaluación nacionales

	<p>comunidades de alrededores de Caleta Olivia.</p> <p>En las tres sedes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Integrantes con experiencia en la producción audiovisual. Producciones audiovisuales propias de jerarquía nacional e internacional 	<p>Integrantes categorizados en Extensión: 24% en UACO, 27% en UARG y 44% en UASJ.</p> <p>En ICIC UASJ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de actividades de Extensión fuera del marco formal de la UNPA. 	<p>capacitaciones de Extensión en Turismo en el modo a distancia y de amplio alcance, que generen recursos para el Instituto</p>	
--	---	---	--	--

Líneas de Desarrollo / Sugerencias y Recomendaciones

- Implementar un plan de fortalecimiento de las actividades de Extensión y Vinculación Tecnológica atendiendo a:
 - Fortalecer los Programas de Extensión Cultural (UACO) y el Programa Artístico Cultural (UARG) incorporando nuevas capacitaciones vinculadas al Arte y la Cultura en general.
 - Incrementar la participación en las Convocatorias a nivel sistema referidas a la EVT.
 - Ofrecer propuestas a la Comunidad que permitan posteriores proyectos con financiación externa.
 - Articular con las distintas Secretarías, Escuelas e Institutos para desarrollar propuestas nuevas, que atiendan a necesidades mediante la elaboración de PE y de PVT integrados.

ARTICULACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> • Existencia del ICIC en tres sedes de la UNPA • Vinculación de los PI con las carreras de grado y posgrado de la UNPA • Activa participación en redes interuniversitarias disciplinares 	<ul style="list-style-type: none"> • La existencia de los Institutos aún no está consolidada y la transición acarrea algunas dificultades en la delimitación de misiones y funciones con Escuelas y Departamentos • Insuficiente articulación entre los Grupos de Investigación de las distintas sedes 	<ul style="list-style-type: none"> • La estructura de Institutos a nivel sistema puede favorecer la articulación entre sedes • Creación de los CIT Santa Cruz y Golfo San Jorge como espacios de 	<ul style="list-style-type: none"> • Predominio de una dinámica de atomización y fragmentación
---------------------	--	--	--	---

			crecimiento, consolidación de equipos y desarrollo de nuevas líneas de Investigación del ICIC	
--	--	--	---	--

Líneas de Desarrollo / Sugerencias y Recomendaciones

- Promover la participación de los GI en Jornadas intersedes (por ejemplo los Encuentros de Investigadores, becarios y tesistas de la Patagonia Austral)
- Favorecer el desarrollo de proyectos de publicaciones conjuntas (por ejemplo, *Cuadernos del ICIC*)
- Promover la integración de equipos con docentes investigadores de diferentes sedes y de las Universidades a las que nos vinculan los CIT
- Potenciar incorporación de investigadores a las diferentes convocatorias propuestas por los CIT Santa Cruz y Golfo San Jorge
- Promover Vinculación y fortalecimiento entre Sedes a partir de reuniones periódicas entre Directores de sedes y miembros del Consejo Asesor
- Acordar políticas, objetivos, y lineamientos de desarrollo que orienten la actividad del Instituto, además de posibles estándares de supervisión, seguimiento y evaluación de las actividades que se desarrollan en el Instituto.

Dra. María Ximena Senatore (Directora Sede UASJ)

Mg. Patricia Sampaoli (Directora Sede UACO)

Prof. Mónica Musci (Directora Sede UARG)