

**PLAN DE DESARROLLO  
ESTRATÉGICO  
octubre 2018- octubre 2021**

**INSTITUTO DE  
TECNOLOGÍA  
APLICADA (ITA)**

Unidad Académica Caleta Olivia (UACO)  
Unidad Académica Río Turbio (UART)  
Unidad Académica Río Gallegos (UARG)  
Universidad Nacional de la Patagonia Austral

## Contenido

1. RESUMEN .....	3
2. DIAGNOSTICO .....	4
3. PROPOSITO Y OBJETIVOS .....	7
4. COMPONENTES Y ACTIVIDADES .....	8
5. ACCIONES E INDICADORES DE EVALUACION .....	12
6. CRONOGRAMA DE PROGRAMAS-ACCIONES .....	22

## 1. RESUMEN

En el marco del Plan de Mejora de la Función I+D+i, la Secretaría de Ciencia y Tecnología de la Universidad Nacional de la Patagonia Austral convoca a los Institutos para realizar acciones de Fortalecimiento de la Planificación, diseñando y elaborando un Plan de Desarrollo Estratégico (PDE) de alcance trienal para cada instituto.

En cumplimiento con el Plan de Mejora de la Función I+D+i, se presenta la propuesta de Plan Estratégico para el Instituto de Tecnología Aplicada de las sedes de la Unidad Académica Caleta Olivia (UACO), Unidad Académica Río Turbio (UART) y la Unidad Académica Río Gallegos (UARG). El documento está organizado en las siguientes secciones. La Sección de Diagnóstico que describe los problemas utilizados como insumos para la elaboración del PDE. La Sección de Propósitos y Objetivo, definiendo el propósito del PDE, junto con los objetivos generales y los objetivos específicos. La Sección de Componentes y actividades que describe las actividades de los Programas que componen el PDE. La Sección de Acciones e Indicadores de evaluación, presenta una tabla resumen organizada por programas y actividades. Finalmente, la última Sección presenta un cronograma de programas y acciones para los tres años de desarrollo de este PDE.

## 2. DIAGNOSTICO

En el proceso de construcción del Plan de Desarrollo Estratégico del ITA hemos detectado los siguientes problemas, con sus correspondientes causas y consecuencias.

<p><b>Efectos (consecuencias)</b></p> <p>Efecto: Publicaciones de bajo impacto científico</p> <p>Efecto: Escaso nivel de transferencia en el desarrollo tecnológico</p> <p>Efecto: Bajo nivel de resolución de problemas en la sociedad</p> <p>Efecto: Atomización de problemas a resolver por parte de los proyectos de investigación</p> <p>Efecto: Baja capacidad de acceso a financiamiento externo</p> <p>Efecto: Bajo nivel de competitividad</p>
<p><b>PROBLEMA 1: Líneas prioritarias de investigación con baja calidad de impacto científico y tecnológico</b></p>
<p><b>Causas</b></p> <p>Causa: Escasos investigadores formados con capacidad de liderazgo</p> <p>Causa: Escasa infraestructura tecnológica</p> <p>Causa: Falta de recursos humanos para apoyo a la investigación (administración de los proyectos)</p> <p>Causa: Insuficiente financiación para la función de investigación</p> <p>Causa: Escaso manejo de idioma extranjero (Inglés)</p> <p>Causa: Falta de motivación en los investigadores en formación</p> <p>Causa: Insuficiente apoyo para la vinculación de los grupos de investigación con el medio</p> <p>Causa: Baja cooperación con otros centros o institutos de investigación a nivel nacional e internacional</p>

<p><b>Efectos (consecuencias)</b></p> <p>Efecto: Bajo nivel de producción en los proyectos</p> <p>Efecto: Escaso nivel de relación con otros investigadores en formación y con investigadores formados</p> <p>Efecto: Insuficiente nivel de formación académica</p> <p>Efecto: Escaso abordaje de nuevas líneas de investigación</p> <p>Efecto: limitada dirección de becarios en formación y de iniciación a la investigación</p>
--

**PROBLEMA 2: Lentitud en la transición de investigadores en formación a investigadores formados**

**Causas**

Causa: Desequilibrio en las dedicaciones en la investigación

Causa: Asimetría entre la asignación formal de horas dedicadas a la investigación y horas reales dedicadas (horas designadas versus horas reales en investigación).

Causa: Falta de infraestructura edilicia para los investigadores en formación y becarios de iniciación a la investigación

Causa: Insuficientes investigadores con formación de posgrado

Causa: Escaso financiamiento para formación de investigadores (becas, estancias de investigación)

Causa: falta de compromiso institucional para la función de investigación

**Efectos (consecuencias)**

Efecto: Escasa visibilidad de la capacidad de resolución de problemas en la sociedad, empresa o gobierno

Efecto: Insuficiente tracción de fuentes de financiamiento

Efecto: Débil intervención en la resolución de problemas regionales

Efecto: Escasa o nula participación en la definición de políticas públicas

**PROBLEMA 3: Bajo impacto de transferencia de los grupos de investigación en la sociedad, empresa o gobierno**

**Causas**

Causa: Insuficiente capacidad de vinculación con el medio

Causa: Falta de un diagnóstico de necesidades y problemas regionales

Causa: Falta de instrumentos que potencien la relación entre universidad y el medio

Causa: Insuficiente relación entre programas de formación (grado/posgrado), líneas de investigación y el entorno regional

Causa: Escaso financiamiento para actividades de transferencia

Causa: Baja valoración de actividades de transferencia en la categorización

<p><b>Efectos (consecuencias)</b></p> <p>Efecto: Falta de conocimiento sobre las capacidades y competencias de los grupos de investigación en el Instituto.</p> <p>Efecto: Escaso conocimiento de la aplicación de procesos y nuevas tecnologías en la resolución de problemas</p> <p>Efecto: Baja interacción sobre nuevos paradigmas y problemas de la sociedad</p>
<p><b>PROBLEMA 4: Escaso nivel de divulgación del Instituto en la región</b></p>
<p><b>Causas</b></p> <p>Causa: Insuficientes recursos económicos para financiamiento de la divulgación</p> <p>Causa: Escasa divulgación de las capacidades y acciones del Instituto</p> <p>Causa: inexistentes instrumentos para la validación del conocimiento que posee la sociedad sobre el Instituto</p> <p>Causa: Falta de formación de investigadores para la divulgación del conocimiento</p>

En base a los problemas identificados y documentos como el Plan de Mejoramiento de la función de I+D+i de la UNPA, el FODA integrado, el Plan de Evaluación Institucional de la función de I+D+i de la UNPA (PEI) se presenta el siguiente Plan de Desarrollo Estratégico para el Instituto de Tecnología Aplicada de las sedes de la Unidad Académica Caleta Olivia, de la Unidad Académica Río Turbio y de la Unidad Académica Río Gallegos.

### 3. PROPOSITO Y OBJETIVOS

El **propósito** del plan es *“Impulsar la puesta en valor de las capacidades tecnológicas y de desarrollo del Instituto”*.

Como **objetivos generales** se pretende:

- Promover la excelencia Científico-Tecnológica, procurando la máxima satisfacción de los grupos.
- Innovar, estableciendo mecanismos eficaces de transferencia de los resultados de la investigación y resolviendo, de manera permanente, necesidades reales del entorno económico y social.
- Liderar, siendo referente en los distintos ámbitos a nivel local y regional y ocupando puestos de relevancia en organismos de prestigio.
- Lograr un compromiso social, tanto en el ámbito medioambiental como económico y su impacto en la sociedad.
- Colaborar, participando en redes internacionales y cooperando al máximo nivel con el resto de los agentes del sistema local y regional de ciencia e innovación.
- Promover la interdisciplinariedad, hibridando el talento e integrando sinergias.

Los **objetivos específicos** del plan son:

- Potenciar las capacidades de Investigación, Desarrollo Innovación y Transferencia del ITA.
- Fortalecer la imagen del instituto a nivel interno y externo.
- Promover la cooperación para el desarrollo conjunto de acciones de investigación y formación de recursos humanos.
- Impulsar acciones estratégicas para la mejora de la gestión y administración para el desarrollo creciente del ITA.

## 4. COMPONENTES Y ACTIVIDADES

En la siguiente Sección se describen los distintos Programas que componen el presente Plan Estratégico.

### 1- PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LAS FUNCIONES DE IDIT (INVESTIGACIÓN, DESARROLLO, INNOVACIÓN, TRANSFERENCIA)

- a) **Atracción del talento científico tecnológico de docentes-investigadores, becarios, estudiantes internos y externos:** Se propone, el desarrollo de acciones que promuevan la atracción del talento fomentando el equilibrio entre los grupos, para el desarrollo de equipos con alta capacidad de transferencia, balance entre las áreas con capacidades asimétricas, y desarrollo de grupos en áreas de vacancia prioritarias.
- b) **Aumento de la calidad académica de los integrantes del Instituto:** Se propone, el desarrollo de acciones que promuevan las competencias tales como escritura de artículos científicos (de alto impacto), desarrollo y análisis de experimentos, estudio del estado del arte, manejo de tecnologías y métodos, comunicación en eventos científicos.
- c) **Fortalecimiento del manejo de idiomas:** Se propone actividades que permitan financiar, fomentar la participación y la inmersión de los investigadores en acciones que favorezcan la adquisición de competencias en el manejo de idiomas extranjeros, prioritariamente inglés y portugués.
- d) **Formación de nuevos investigadores con capacidad de dirección y liderazgo:** Se propone realizar planes específicos para la formación de investigadores con formación de posgrado que permitan desarrollar sus capacidades de dirección y liderazgo de nuevos proyectos.
- e) **Mejoramiento de las capacidades innovadoras y de transferencia del instituto:** Se pretende, mantener e impulsar una cultura innovadora y de transferencia del conocimiento a través de acciones tales como: Charlas y presentaciones periódicas, programas de formación continua, desarrollar un plan operativo para la innovación y la transferencia.
- f) **Captación y difusión de fuentes de financiamiento para las funciones de IDIT:** Identificar y comunicar las distintos eventos y oportunidades para el financiamiento de proyectos y desarrollos tecnológicos.

---

**2- PROGRAMA DE EXTERNALIZACIÓN DE LA IMAGEN DEL ITA**

- a) **Difusión de la imagen de ITA:** Se propone, un plan de difusión que den a conocer los grupos de investigación, capacidades, servicios, y Know How del instituto tanto a nivel científico, gubernamental, y empresario a nivel local y regional. Las principales acciones serán el mantenimiento actualizado de la página web, reforzar la difusión de la memoria del instituto y diseño de nuevos espacios de comunicación y redes sociales para el fomento de las relaciones internas y externas al instituto.
- b) **ITA TRANSFIERE:** El objetivo principal es el divulgar el estado de la investigación y el desarrollo del Instituto de Tecnología Aplicada y otros actores de I&D de la región para: i) debatir sobre la aplicación de soluciones tecnológicas a problemas de la región. ii) articular la relación Universidad, Gobierno, y Empresa. iii) promover la creación de nuevas empresas de base tecnológica. Promover el desarrollo regional y la investigación aplicada La transferencia a la comunidad se realizará en dos modalidades, mesas de exposición y muestras de productos/servicios. (UACO, 2017).
- c) **JORNADA ITA:** El encuentro cuenta entre sus objetivos, los de: i) Generar un ámbito para el diálogo y conocimiento de las actividades que se llevan adelante tras la reciente creación del Instituto y sus tres sedes. ii) Convocar a investigadores, científicos, y profesionales de organismos públicos y privados, interesados en aspectos de enseñanza y difusión tecnológica. iii) Propiciar la participación de instituciones nacionales e internacionales, como así también empresas y ONGs relacionadas con temas de Tecnología. iv) Compartir a través del intercambio de ideas y debates, experiencias relacionadas con la investigación, enseñanza y gestión, sobre la aplicación de tecnología y la responsabilidad social para un futuro sustentable. (UARG, 2016).
- d) **ITA CONOCIMIENTO Y CULTURA:** Se propone el desarrollo de actividades que visualicen al público en general las líneas de investigación, las tecnologías disponibles y estado de la ciencia y la tecnología a la sociedad. Ejemplo de ello son: eventos como la noche de los investigadores, la semana de la ciencia, talleres en los distintos niveles educativos, Expo-Universitaria.
- e) **Articulación de ITA con Empresas y Organismos Gubernamentales:** Se propone la articulación a través de dos estrategias. La primera es la participación de eventos donde se promocionen actividades tales como Networking y Business-to-

Business. La segunda se refiere a acciones proactivas con reuniones de trabajo con distintas instituciones gubernamentales y empresas locales y regionales.

### 3- PROGRAMA DE DESARROLLO DE LA COOPERACIÓN INSTITUCIONAL

- a) **Articulación de ITA con Empresas y Organismos Gubernamentales:** Desarrollar actividades de articulación con otras instituciones y empresas para la difusión de las capacidades desarrolladas en los laboratorios y grupos de investigación.
- b) **Generación de un cronograma de encuentros de investigadores de las distintas sedes y de distintos institutos UNPA para el desarrollo de líneas comunes de trabajo:** Se propone potenciar la participación de los investigadores en el encuentro bianual de investigadores UNPA y crear un Workshop específico del ITA en dicho evento. Crear reuniones periódicas entre grupos para la participación conjunta en convocatorias nacionales y extranjeras. Todos los encuentros tienen como objetivo dar a conocer de forma sistemática y frecuente las actividades a todos sus miembros, promoviendo la fertilización cruzada de ideas y fomentando la colaboración entre los grupos.
- c) **Realización de reuniones semestrales de directores de distintas líneas de desarrollo:** Se propone realizar al menos una reunión semestral entre los directores de las distintas líneas de investigación del instituto u otros para identificar sinergias y promover iniciativas de colaboración.
- d) **Plan de cooperación, e intercambio de experiencias y estancias de investigación, movilidad de investigadores a centros e institutos nacionales y extranjeros:** Identificar y compartir en el ámbito del instituto las potenciales capacidades de cooperación con otros centros para la formación de recursos humanos, desarrollo de investigaciones conjuntas, estancias posdoctorales y participaciones en visitas a otros centros y parques tecnológicos nacionales y extranjeros (misiones). Detectar fuentes de financiamiento y oportunidades.

### 4- PROGRAMA DE POTENCIACIÓN DE LAS FUNCIONES DE GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN

- a) **Evaluación periódica de las funciones de IDIT y del desarrollo del Plan:** Se propone un plan de evaluación para el seguimiento de la ejecución del Plan estratégico y el desarrollo de la memoria anual y de informes de seguimiento de proyectos.

- b) **Valorización de los activos del ITA (Investigaciones externas, Patentes, Servicios a terceros):** Se propone la identificación, valorización y sistematización de los productos patentables, servicios a terceros y desarrollo de prototipos y productos, así como también de métodos y técnicas producidas en el ámbito del ITA. Fomentar la formación continua en la valoración económica de la propiedad intelectual y la negociación con terceros para su comercialización. Determinar las acciones y consultores requeridos para generación de acuerdos de transferencias con terceros.
- c) **Coordinación de acciones con departamentos, secretarías y programas institucionales:** Se propone el desarrollo de acciones tendientes a la modificación de normativas internas, promoción e incentivos a las funciones de IDIT, creación de planes de innovación tecnológica e infraestructura y coordinación de la ejecución de planes estratégicos y operativos del ITA. En general se promueve coordinación de acciones con departamentos, secretarías y programas institucionales para la ejecución de nuevas iniciativas.
- d) **Creación de empresas de Base Tecnológica y un observatorio de vigilancia tecnológica:** Promover la creación de acciones emprendedoras para la creación de empresas de base tecnológica y la creación de un observatorio de vigilancia tecnológica en conjunto con otros institutos y sedes.
- e) **Definición de forma participativa de las áreas de especialización (problemas) y áreas tecnológicas en desarrollo y nuevas áreas de vacancias:** Se pretende desarrollar acciones participativas para la modificación y propuesta de creación de nuevos líneas y grupos de investigación como la definición de líneas prioritarias de investigación del ITA.
- f) **Desarrollo de un plan de Gobernanza y alianzas estratégicas**  
Obtener un modelo de alianzas estratégicas y gobernanza sostenible para el período 2020-2030.
- g) **Desarrollo de un plan de Infraestructura, Tecnología y Recursos Humanos (ITRH).**  
Se pretende dotar al ITA-UACO de un plan de infraestructura, e incorporación de tecnologías y recursos humanos, para el período 2020-2030.

## 5. ACCIONES E INDICADORES DE EVALUACION

En esta Sección se presenta una tabla resumen organizada por programas y actividades que describen los resultados esperados, acciones programadas, indicadores y medios de verificación de los mismos.

Actividad	Resultados esperados	Indicador de monitoreo de acciones	Indicador de impacto	Medio de Verificación
<b>1- PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LAS FUNCIONES DE IDIT (INVESTIGACIÓN, DESARROLLO, INNOVACIÓN, TRANSFERENCIA)</b>				
a) <b>Atracción del talento científico tecnológico de docentes-investigadores, becarios, estudiantes internos y externos</b>	Atraer para el desarrollo de actividades del ITA a participantes de la comunidad universitaria y personas externas a la misma (becarios y profesionales).	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Convocatoria anual <b>I-Talents</b> (publicitar en los medios UNPA para participar</li> <li>- Una reunión <b>I-Talents</b> anual con profesionales de la zona y docentes</li> <li>- Una reunión anual (1er semestre) con alumnos de carreras UNPA (difundir líneas de trabajo de los proyectos)</li> <li>- Reunión de Investigadores en áreas prioritarias o nuevas con experto externo (Al menos uno anual).</li> <li>- Negociación con Autoridades para lograr ingresos a CIC del Prog. de fortalecimiento a UUNN para el ITA-UARG.</li> <li>- Relevar grupos con interés y potencial de recibir becarios CONICET</li> <li>- Definición de temas y planes para la solicitud de becarios CONICET a través de los CIT Santa Cruz y Golfo San Jorge</li> <li>- Realizar difusión por Agenda CONICET y otros medios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li># Becarios</li> <li># Nuevos investigadores formados</li> <li># Investigadores formados</li> <li># Ingresantes a carreras de posgrado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe de gestión de la distribución personal asignado a funciones de IDIT por proyecto.</li> <li>- Memoria anual del instituto</li> </ul>

<p>b) <b>Aumento de la calidad académica de los integrantes del Instituto</b></p>	<p>Promover la adquisición de competencias necesarias para las funciones de IDIT en investigadores en formación, becarios y estudiantes</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reunión anual de directores de proyectos para identificar competencias prioritarias a desarrollar. (primer trimestre)</li> <li>- Capacitación en formación, estudiantes de grado y posgrado en temáticas tales como: Escritura Científica, Metodología de Investigación, Análisis y desarrollo de experimentos, estadística para investigadores, Oratoria, Comunicación eficaz, liderazgo, nuevas tecnologías para la comunicación, coaching, elaboración de discurso entre otras. Al menos una anual (Fondo Permanente de Capacitación Docente)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li># Actividades promovidas</li> <li># Investigadores en formación, becarios y estudiantes que asistieron a las actividades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe de gestión de actividades de formación de investigadores, becarios, estudiantes.</li> <li>- Memoria anual del instituto</li> </ul>
<p>c) <b>Fortalecimiento del manejo de idiomas</b></p>	<p>Promover la adquisición de competencias necesarias para el manejo de idioma extranjero por parte de los miembros del instituto</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Difundir el uso del servicio del laboratorio de inglés <b>LaiC UNPA</b>, través de los directores.</li> <li>- Actividad de inmersión de uso de idioma inglés o portugués, en un centro del extranjero (al menos dos investigadores por año).</li> <li>- Coordinar con la secretaría de Extensión al menos dos cursos anuales para investigadores.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li># Actividades promovidas</li> <li># Investigadores en formación, becarios y estudiantes que asistieron a las actividades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe de gestión de actividades de formación en idioma extranjero de investigadores, becarios, estudiantes.</li> <li>- Memoria anual del instituto.</li> </ul>
<p>d) <b>Mejoramiento de las capacidades innovadoras y de</b></p>	<p>Promover la adquisición de competencias necesarias para fomentar acciones de innovación y transferencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar un concurso anual de innovación y colaboración con instituciones públicas.</li> <li>- Participación de integrantes del ITA en el</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li># Actividades promovidas</li> <li># Investigadores en formación, becarios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe de gestión de actividades de innovación y</li> </ul>

<p><b>transferencia del instituto</b></p>		<p>Rally Latinoamericano de Innovación. (al menos 1 grupo)</p>	<p>y estudiantes que asistieron a las actividades # Investigadores formados</p>	<p>transferencia de investigadores, becarios, estudiantes. - Memoria anual del instituto</p>
<p>e) <b>Captación y difusión de fuentes de financiamiento para las funciones de IDIT</b></p>	<p>Obtener financiamiento interno y externo para el desarrollo de acciones, proyectos, y movilidad de investigadores.</p>	<p>- Difundir por los medios de comunicación establecidos en el programa de externalización de la imagen del ITA, fuentes de financiamiento externo.</p>	<p># Financiamiento obtenido # Proyectos con financiación externa</p>	<p>- Informe de fuentes de financiamiento. - Memoria anual del instituto.</p>
<p><b>2- PROGRAMA DE EXTERNALIZACIÓN DE LA IMAGEN DEL ITA</b></p>				
<p>a) <b>Difusión de la imagen de ITA</b></p>	<p>Promover la imagen del ITA y difundir las acciones, las capacidades, los proyectos, los servicios, y productos</p>	<p>- Reformulación y rediseño de la página web del ITA. - Diseño y construcción de la página web del investigador (formato estándar) - ITA-Redes Sociales mantener los contenidos de ITA Facebook, y otras redes sociales. - Entrevistas de investigadores en los programas de comunicación de la Unidad Académica y los medios de comunicación locales y regionales. - Diseño de los banners, trípticos, folletos y productos de imagen de ITA.</p>	<p># Comunicaciones mensuales # Investigadores con página web # Consultas y solicitudes recibidas # Entrevistas realizadas</p>	<p>- Informe de gestión sobre la difusión de actividades. - Memoria anual del instituto.</p>

		- Diseño de Logo		
b) <b>ITA TRANSFIERE</b>	Las Jornadas ITA Transfiere tiene como objeto realizar las jornadas de transferencia donde se muestran explícitamente los resultados de los proyectos de I+D+i y Extensión universitaria a la comunidad, las instituciones gubernamentales y no gubernamentales, y a las empresas públicas y privadas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Foro de Ciudades y Territorio inteligentes y sostenibles (mesas)</li> <li>- Foro de Creatividad e Innovación</li> <li>- Otras actividades tales como TedX</li> <li>- Muestra de producción tecnológica del ITA</li> <li>- Las jornadas de ITA Transfiere serán bianuales</li> <li>- Divulgación de las acciones innovadoras del año (ganadores de concurso de innovación).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li># Asistentes</li> <li># Participantes externos</li> <li># Investigadores participantes</li> <li># Proyectos iniciados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe proyecto ITA TRANSFIERE.</li> <li>- Memoria anual del instituto</li> </ul>
c) <b>ITA JORNADA</b>	El encuentro cuenta entre sus objetivos, los de: i) Generar un ámbito para el diálogo y conocimiento de las actividades que se llevan adelante tras la reciente creación del Instituto y sus tres sedes. ii) Convocar a investigadores, científicos,	- La Jornada consistirá de presentaciones de 15 minutos + 5 minutos de preguntas, abriéndose la posibilidad de dictar talleres o realizar actividades relacionadas con el trabajo en el Instituto.	<ul style="list-style-type: none"> <li># Asistentes</li> <li># Participantes externos</li> <li># Investigadores participantes</li> <li># Proyectos iniciados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe proyecto JORNADA ITA.</li> <li>- Memoria anual del instituto</li> </ul>

	<p>y profesionales. iii) Propiciar la participación de instituciones nacionales e internacionales, como así también empresas y ONGs relacionadas con temas de Tecnología. iv) Compartir a través del intercambio de ideas y debates, experiencias relacionadas con la investigación, enseñanza y gestión, sobre la aplicación de tecnología y la responsabilidad social para un futuro sustentable.</p>			
<p>d) <b>ITA CONOCIMIENTO Y CULTURA</b></p>	<p>Desarrollar actividades de difusión y divulgación del conocimiento adquirido y las acciones promovidas en los laboratorios y grupos de investigación en el marco de los eventos institucionales de la UNPA y actividades desarrolladas ad-hoc.</p>	<p>Se participará en distintos eventos anuales nacionales, de la Región y locales.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jornadas ARGEIQ</li> <li>- Noche de los Investigadores.</li> <li>- Semana de la Ciencia y la Tecnología</li> <li>- Una noche Mágica en LabTEm (UNPA)</li> <li>- Café con ciencia (UNPA)</li> <li>- Museo de informática</li> <li>- ExpresARTE (UNPA)</li> <li>- Jornadas de Ingresantes (UNPA)</li> <li>- Jornadas de Informática</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li># Actividades de divulgación desarrolladas</li> <li># Investigadores, estudiantes, y becarios participantes</li> <li># Solicitudes recibidas de organismos externos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe proyecto ITA Conocimiento y Cultura.</li> <li>- Memoria anual del instituto</li> </ul>

<b>3- PROGRAMA DE DESARROLLO DE LA COOPERACIÓN INSTITUCIONAL</b>				
<p>a) <b>Articulación de ITA con Empresas y Organismos Gubernamentales</b></p>	<p>Desarrollar actividades de articulación con otras instituciones y empresas para la difusión de las capacidades desarrolladas en los laboratorios y grupos de investigación.</p>	<p>Al menos una actividad anual en coordinación conjunta con Vinculación Tecnológica.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reunión de Trabajo con Gobierno</li> <li>- Reunión con otros grupos de investigación</li> <li>- Reunión de Trabajo con Empresas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li># Actividades desarrolladas</li> <li># Investigadores, estudiantes, y becarios participantes</li> <li># Solicitudes recibidas de organismos externos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe de encuentros con empresas, universidades e instituciones gubernamentales.</li> <li>- Memoria anual del instituto.</li> </ul>
<p>b) <b>Generación de un cronograma de encuentros de investigadores de las distintas sedes y de distintos institutos UNPA para el desarrollo de líneas comunes de trabajo</b></p>	<p>Tiene como objeto realizar acciones de debate y cooperación en acciones conjuntas de investigadores con otros institutos y sedes de ITA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participación en el encuentro de investigadores UNPA (bianual).</li> <li>- Participación en el encuentro de extensionistas UNPA (bianual)</li> <li>- Reuniones ad-hoc con otros institutos UNPA o externos (al menos uno anual)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li># Participantes</li> <li># Investigadores, becarios, y estudiantes</li> <li># Proyectos iniciados</li> <li># Acciones propuestas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memoria de encuentros de investigación.</li> <li>- Memoria anual del instituto.</li> </ul>
<p>c) <b>Realización de reuniones de directores de distintas líneas de desarrollo</b></p>	<p>Debate y cooperación en acciones conjuntas de</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reunión de directores de proyectos. Al menos una anual.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li># Participantes</li> <li># Investigadores</li> <li># Proyectos iniciados</li> <li># Acciones propuestas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memoria de encuentros de directores de investigación.</li> <li>- Memoria anual</li> </ul>

	directores de proyectos del ITA.				del instituto.
d) Plan de cooperación, intercambio experiencias estancias investigación, movilidad de investigadores a centros e institutos nacionales y extranjeros	Visitar otras instituciones de ciencia y tecnología nacionales y del extranjero. Recibir investigadores de otras instituciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formalizar convenios con otros institutos, centros de investigación y otras instituciones de ciencia y tecnología.</li> <li>- Recibir al menos un investigador de otras instituciones o de otras sedes (al menos uno al año en cualquiera de las sedes).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li># Estancias posdoctorales, doctorales o de investigación iniciadas</li> <li># Investigadores recibidos</li> <li># Acciones propuestas</li> <li># Financiamiento obtenido</li> <li># Publicaciones conjuntas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe visitas realizadas.</li> <li>- Memoria de investigadores recibidos.</li> <li>- Memoria anual del instituto</li> </ul>	
<b>4- PROGRAMA DE POTENCIACIÓN DE LAS FUNCIONES DE GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN</b>					
a) Evaluación periódica de las funciones de IDIT y del desarrollo del Plan	Obtener una visión cuantitativa y cualitativa de las actividades desarrolladas en el instituto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantener actualizada la información de la evaluación periódica de los proyectos.</li> <li>- Construir las estadísticas anuales para la Memoria anual del instituto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li># Publicaciones</li> <li># Prototipos y productos</li> <li># Servicios de consultoría a terceros</li> <li># Patentes</li> <li># Comunicaciones científicas</li> <li># Acciones y Actividades promovidas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe de avance y finalización del proyecto de investigación.</li> <li>- Informe de avance del plan estratégico del ITA.</li> <li>- Memoria anual del instituto.</li> </ul>	

<p><b>b) Valorización de los activos del ITA (Investigaciones externas, Patentes, Servicios a terceros)</b></p>	<p>Cuantificación de los activos del instituto, e identificación de potenciales socios de investigación y desarrollo para la transferencia de los resultados de investigación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Solicitar la contratación de un experto externo en la valoración de activos del instituto.</li> <li>- Desarrollar un informe anual de activos del instituto.</li> <li>- Solicitar la contratación o la asignación de responsabilidades (según normativa vigente) de un técnico profesional para la administración de la información del programa (solo uno para el programa).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valorización de la propiedad intelectual.</li> <li>- Valorización de prototipos y productos.</li> <li>- Valorización servicios de consultoría a terceros.</li> <li>- Valorización de Patentes. Registro de productos, prototipos, servicios, patentes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe de avance y finalización del proyecto de investigación.</li> <li>- Informe de valorización de activos del ITA.</li> <li>- Memoria anual del instituto.</li> </ul>
<p><b>c) Coordinación de acciones con departamentos, secretarias y programas institucionales</b></p>	<p>Líneas de negociación interna para el desarrollo del presupuesto anual, y posicionamiento estratégico para el desarrollo de nuevas oportunidades de crecimiento.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantener una reunión semestral con secretarios y responsables de área de la Unidad Académica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presupuesto anual.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memoria anual del instituto.</li> </ul>
<p><b>d) Creación de empresas de Base Tecnológica y un observatorio de vigilancia tecnológica)</b></p>	<p>Creación de empresas de base tecnológica y promoción de investigadores formados para ocupar cargos de relevancia en organismos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construir un plan de desarrollo para la implantación de una estrategia conjunta con el ITET (Instituto de Economía y Territorio) para la creación de EBT.</li> <li>- Identificar casos de investigadores emprendedores y asistir a la obtención de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li># Empresas y emprendimientos creados</li> <li># Investigadores promocionados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Memoria anual del instituto.</li> </ul>

	gubernamentales y empresas.	fuentes de financiamiento nacionales u otras. - Promover Tecnólogos para cargos en organismos gubernamentales o empresas.		
e) <b>Definición de forma participativa de las áreas de especialización (problemas) y áreas tecnológicas en desarrollo y nuevas áreas de vacancias</b>	Identificación y creación de nuevos grupos de investigación y desarrollo en áreas problemas de prioridad regional.	Al menos una actividad anual en coordinación conjunta con Vinculación Tecnológica y directores de Proyectos ITA. - Reunión de Trabajo con Gobierno - Reunión de Trabajo con Empresas - ITA TRANSFIERE	# Nuevos de proyectos y grupos de investigación # Investigadores promocionados.	- Memoria anual del instituto.
f) <b>Desarrollo de un plan de Gobernanza y alianzas estratégicas</b>	Obtener un modelo de alianzas estratégicas y gobernanza sostenible para el período 2020-2030	Al menos una actividad anual en coordinación conjunta con Vinculación Tecnológica. - Reunión de Trabajo con Gobierno - Reunión de Trabajo con Empresas - ITA TRANSFIERE  Al menos una actividad anual con institutos, centros de CONICET, otros grupos de investigación.  Al menos una actividad anual con expertos externos.	# Empresas Tractoras # Entes gubernamentales # Investigadores y tecnólogos externos # Institutos-Sedes	- Plan de Gobernanza y Alianzas estrategias (2020 - 2030)

<p>g) <b>Desarrollo de un plan de Infraestructura, Tecnología y Recursos Humanos (ITRH).</b></p>	<p>Se pretende dotar al ITA-UACO de un plan de infraestructura, e incorporación de tecnologías y recursos humanos, para el período 2020-2030.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluación de las capacidades y potencialidades de Investigación y desarrollo del ITA, en conjunto con los directores de proyectos.</li> <li>- Relevamiento de tecnología de I+D+i</li> <li>- Relevamiento de Infraestructura</li> <li>- Evaluación de planes de acciones de los distintos grupos del instituto.</li> <li>- Elaboración del plan ITRH trienal.</li> </ul>	<p>(2021 Plan trienal ITRH</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe de avance anuales del plan ITRH</li> </ul>
--	---	--	--------------------------------	---

## 6. CRONOGRAMA DE PROGRAMAS-ACCIONES

En esta Sección se presenta un cronograma de los programas que componen el PDE y de las acciones correspondientes. Así como también las acciones a ejecutar por cada Unidad Académica (UUA).

ACCIONES	UUA	1er AÑO		2 AÑO		3 AÑO	
		1 Sem.	2 Sem.	1 Sem.	2 Sem.	1 Sem.	2 Sem.
<b>1- PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LAS FUNCIONES DE IDIT (INVESTIGACIÓN, DESARROLLO, INNOVACIÓN, TRANSFERENCIA)</b>							
<b>a) Atracción del talento científico tecnológico de docentes-investigadores, becarios, estudiantes internos y externos</b>							
Convocatoria anual I-Talentos (publicitar en los medios UNPA para participar)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X		X		X	
Una reunión I-Talentos anual con profesionales de la zona y docentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X		X		X	
Una reunión anual (1er semestre) con alumnos de carreras UNPA (difundir líneas de trabajo de los proyectos)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X		X		X	
Reunión de Investigadores en áreas prioritarias o nuevas con experto externo. Al menos una anual.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X

Negociación con Autoridades para lograr ingresos a CIC del Prog. de fortalecimiento a UUNN para el ITA-UARG.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
Relevar grupos con interés y potencial de recibir becarios CONICET.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
Definición de temas y planes para la solicitud de becarios CONICET a través de los CIT Santa Cruz y Golfo San Jorge Realizar difusión por Agenda CONICET y otros medios.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X		X		X	
<b>b) Aumento de la calidad académica de los integrantes del Instituto</b>							
Reunión anual de directores de proyectos para identificar competencias prioritarias a desarrollar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X		X		X	
Capacitación en formación, estudiantes de grado y posgrado en temáticas tales como: Escritura Científica, Metodología de Investigación, Análisis y desarrollo de experimentos,	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X

estadística para investigadores, Oratoria, Comunicación eficaz, liderazgo, nuevas tecnologías para la comunicación, coaching, elaboración de discurso entre otras. Al menos una anual (Fondo Permanente de Capacitación Docente).							
<b>c)Fortalecimiento del manejo de idiomas</b>							
Difundir el uso del servicio del laboratorio de inglés <b>LaiC UNPA</b> , través de los directores.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
Participación de actividad de inmersión de uso de idioma inglés o portugués, en un centro del extranjero (al menos dos investigadores por año, según se disponga de financiamiento).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X

Coordinar con la secretaría de Extensión al menos dos cursos anuales para investigadores.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X		X		X		
<b>d) Formación de nuevos investigadores con capacidad de dirección y liderazgo</b>								
Reunión de Proyectos de los próximos 5 años (quien, como, con qué recursos) al menos una trienal.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> </ul>			X				
<b>e) Mejoramiento de las capacidades innovadoras y de transferencia del instituto</b>								
Realizar un concurso anual de innovación y colaboración con instituciones públicas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> </ul>	X		X		X		
Participación de integrantes del ITA en el Rally Latinoamericano de Innovación (al menos 1 grupo).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>		X		X		X	
<b>f) Captación y difusión de fuentes de financiamiento para las funciones de IDIT</b>								
Difundir por los medios de comunicación establecidos en el	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X	X

programa de externalización de la imagen del ITA, fuentes de financiamiento externo.							
<b>2. PROGRAMA DE EXTERNALIZACIÓN DE LA IMAGEN DEL ITA</b>							
<b>a) Difusión de la imagen de ITA</b>							
Reformulación y rediseño de la página web del ITA.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X				
Diseño y construcción de la página web del investigador (formato estándar)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X				
ITA-Redes Sociales divulgación de los contenidos de ITA en redes sociales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
Entrevistas de investigadores en los programas de comunicación de la Unidad Académica y los medios de comunicación locales y	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X

regionales.							
Diseño de los banners, trípticos, folletos y productos de imagen de ITA., Diseño de logo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X				
<b>b) ITA TRANSFIERE</b>							
Realización de la Jornada ITA Transfiere bianual y con rotación de UUAA.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>		X		X		X
<b>c) JORNADA ITA</b>							
Realización de la Jornada ITA bianual y con rotación de UUAA.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>		X		X		X
<b>d) ITA CONOCIMIENTO Y CULTURA</b>							
Participación en las Jornadas ARGEIQ (anual).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UARG</li> </ul>		X		X		X
Participación en la Noche de los Investigadores. (anual).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>		X		X		X

Participación en la Semana de la Ciencia y la Tecnología. (anual).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X		X		X	
Una noche Mágica en LabTEm (UNPA). (anual)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> </ul>		X		X		X
Café con ciencia (UNPA) (anual).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> </ul>		X		X		X
Participación en ExpresARTE (UNPA). (anual)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> </ul>		X		X		X
Participación de las Jornadas para ingresantes (UNPA). (anual)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>		X		X		X
Museo de Informática	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UARG</li> </ul>	X	X	X	X		X
Participación en las Jornadas de Informática.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UARG</li> </ul>		X		X		X
<b>3. PROGRAMA DE DESARROLLO DE LA COOPERACIÓN INSTITUCIONAL</b>							
<b>a) Articulación de ITA con Empresas y Organismos Gubernamentales</b>							
Reunión de Trabajo con Gobierno. Al menos una anual.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> </ul>		X		X		X

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UART</li> </ul>						
Reunión de Trabajo con Empresas. Al menos una anual.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
Reunión con otros grupos de investigación. Al menos una anual.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
<b>b) Generación de un cronograma de encuentros de investigadores de las distintas sedes y de distintos institutos UNPA para el desarrollo de líneas comunes de trabajo</b>							
Participación en el encuentro de investigadores UNPA (bianual).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>		X		X		X
Participación en el encuentro de extensionistas UNPA (bianual)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>		X		X		X
Reuniones ad-hoc con otros institutos UNPA o externos (al menos uno anual)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>		X		X		X
<b>c) Realización de reuniones de directores de distintas líneas de desarrollo</b>							
Reunión de directores de proyectos. Se Realizarán en el marco	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> </ul>	X		X		X	

de las Jornadas ITA y sino al menos una por año como mínimo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UART</li> </ul>						
Reuniones ad-hoc con otros institutos UNPA o externos (al menos una anual)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
<b>d) Plan de cooperación, e intercambio de experiencias y estancias de investigación, movilidad de investigadores a centros e institutos nacionales y extranjeros</b>							
Realizar relevamiento de trabajo en conjunto de grupos del instituto con agentes externos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X				
Formalizar convenios con otros institutos, centros de investigación y otras instituciones.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>		X	X	X		
Recibir al menos un investigador de otras instituciones o de otras sedes (al menos uno al año en cualquiera de las sedes).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
<b>4. PROGRAMA DE POTENCIACIÓN DE LAS FUNCIONES DE GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN</b>							
<b>a) Evaluación periódica de las funciones de IDIT y del desarrollo del Plan</b>							
Mantener actualizada la información de la evaluación periódica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> </ul>	X	X	X	X	X	X

de los proyectos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UART</li> </ul>						
Construir las estadísticas anuales para la Memoria anual del instituto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
<b>b) Valorización de los activos del ITA (Investigaciones externas, Patentes, Servicios a terceros)</b>							
Solicitar la contratación de un experto externo en la valoración de activos del instituto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>				X		
Desarrollar un informe anual de activos del instituto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>		X		X		X
Solicitar la contratación o la asignación de responsabilidades (según normativa vigente) de un técnico profesional para la administración de la información del programa (solo uno para el programa).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
<b>c) Coordinación de acciones con departamentos, secretarías y programas institucionales</b>							
Mantener una reunión semestral con secretarios y responsables de área de la U. Académica.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
<b>d) Creación de empresas de Base Tecnológica y un observatorio de vigilancia tecnológica</b>							

Construir un plan de desarrollo para la implantación de una estrategia conjunta con el ITET (Instituto de Economía y Territorio) para la creación de EBT.	• UACO	X	X	X	X	X	X
Identificar casos de investigadores emprendedores y asistir a la obtención de fuentes de financiamiento nacionales u otras.	• UACO	X	X	X	X	X	X
Promover Tecnólogos para cargos en organismos gubernamentales o empresas	• UACO	X	X	X	X	X	X
<b>e) Definición de forma participativa de las áreas de especialización (problemas) y áreas tecnológicas en desarrollo y nuevas áreas de vacancias</b>							
Al menos una actividad anual en coordinación conjunta con Vinculación Tecnológica y directores de Proyectos ITA. Reunión de Trabajo con Gobierno. Reunión de Trabajo con Empresas.	• UACO	X	X	X	X	X	X
<b>f) Desarrollo de un plan de Gobernanza y alianzas estratégicas</b>							

Al menos una actividad anual en coordinación conjunta con Vinculación Tecnológica y directores de Proyectos ITA. Reunión de Trabajo con Gobierno. Reunión de Trabajo con Empresas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
Al menos una actividad anual con institutos, centros de CONICET, otros grupos de investigación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
Al menos una actividad anual con expertos externos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
<b>g) Desarrollo de un plan de Infraestructura, Tecnologías y Recursos Humanos (ITRH)</b>							
Evaluación de las capacidades y potencialidades de Investigación y desarrollo del ITA, en conjunto con los directores de proyectos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
Relevamiento de tecnología de I+D+i	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
Relevamiento de Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X

PLAN DE DASARROLLO ESTRATEGICO – ITA

Evaluación de planes de acciones de los distintos grupos del instituto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X
Elaboración del plan ITRH trienal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UACO</li> <li>• UARG</li> <li>• UART</li> </ul>	X	X	X	X	X	X